Privy Council Office

1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

88-02526/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-58 Canada: $3.00
ISBN 0-660-53956-X Other Countries: $3.60

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Privy Council Office

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

The Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides crossreferences to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 4
B. Use of 1986-87 Authorities 6

Section I
Program Overview

A. Plans for 1988-89
   1. Highlights 7
   2. Summary of Financial Requirements 7
B. Recent Performance
   1. Highlights 9
   2. Review of Financial Performance 10
C. Background
   1. Introduction 11
   2. Mandate 11
   3. Program Objective 11
   4. Program Organization for Delivery 12
D. Planning Perspective
   1. External Factors Influencing the Program 14
   2. Initiatives 14
   3. Update on Previously Reported Initiatives 14
E. Program Effectiveness 15

Section II
Analysis by Activity

A. Office of the Prime Minister 16
B. Ministers' Offices 18
C. Privy Council Office 20
D. Federal-Provincial Relations Office 22
E. Commissions of Inquiry and Task Forces 24
F. Office of the Senior Advisor to Cabinet 27
G. Administration 28

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
   1. Financial Requirements by Object 29
   2. Personnel Requirements 30
   3. Capital Expenditures 31
   4. Transfer Payments 31
   5. Net Cost of Program 32

Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates	1987-88 Main Estimates
	Privy Council		
1	Program expenditures	41,418	40,303
(S)	The Prime Minister's salary and motor car allowance	67	55
(S)	Deputy Prime Minister and President of the Privy Council - Salary and motor car allowance	46	40
(S)	Leader of the Government in the Senate - Salary and motor car allowance	46	40
(S)	Ministers without Portfolio or Ministers of State - Motor car allowance	22	22
(S)	Allowance to former Prime Minister	40	40
(S)	Allowance to widow of former Prime Minister	8	8
(S)	Contributions to employee benefit plans	4,196	3,901
	Total Department	45,843	44,409

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1988-89 Main Estimates
	Privy Council Program	
1	Privy Council - Program expenditures, including the operation of the Prime Minister's residence; the payment to each member of the Queen's Privy Council for Canada who is a Minister without Portfolio or a Minister of State who does not preside over a Ministry of State of a salary equal to the salary paid to Ministers of State who preside over Ministries of State under the Salaries Act, as adjusted pursuant to the Senate and House of Commons Act and pro rata for any period less than a year; the grant listed in the Estimates and contribution.	41,418,000

Program by Activities

(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates					1987-88 Main Estimates
	Authorized person-years	Budgetary			Total	
		Operating	Capital	Transfer payments		
Office of the Prime Minister	85	6,005	-	-	6,005	6,178
Ministers' Offices	66	5,104	-	-	5,104	4,720
Privy Council Office	182	12,626	-	25	12,651	12,382
Federal-Provincial Relations Office	59	4,683	-	65	4,748	4,640
Office of the Senior Advisor to Cabinet	3	261	-	-	261	250
Administration	184	14,595	2,479	-	17,074	16,239
	579	43,274	2,479	90	45,843	44,409
1987-88 Authorized person-years	579					

B. Use of 1986-87 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for use	Actual Use
	Privy Council Program			
1	Program expenditures	37,628,000	43,847,400	41,681,720
(S)	The Prime Minister's salary and motor car allowance	55,000	58,091	58,091
(S)	Deputy Prime Minister and President of the Privy Council - Salary and motor car allowance	40,000	41,098	41,098
(S)	Leader of the Government in the Senate - Salary and motor car allowance	40,000	41,098	41,098
(S)	Ministers without Portfolio or Ministers of State - Motor car allowance	22,000	19,097	19,097
(S)	Allowance to former Prime Minister	40,000	40,200	40,200
(S)	Allowance to widow of former Prime Minister	8,000	8,333	8,333
(S)	Contributions to employee benefit plans	3,447,000	3,820,773	3,820,773
	Total Program - Budgetary	41,280,000	47,876,090	45,710,410

Section I
Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

The Privy Council Program comprises the activities required to support the Prime Minister in the fulfillment of his responsibilities as head of government and chairman of Cabinet. These activities include provision of secretariat and administrative support for the Governor in Council and the Cabinet decision-making process and of information and advice concerning the organization of government, government management systems, senior appointments, federal-provincial relations, national security and foreign intelligence. In addition, the Program includes the activities necessary to support the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, and the Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations).

2. Summary of Financial Requirements

Funding requirements for the Privy Council Program for the Estimates year and the current fiscal year are presented by activity in Figure 1.

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change	For Details See Page
Office of the Prime Minister	6,005	5,922	83	16
Ministers' Offices	5,104	3,377	1,727	18
Privy Council Office	12,651	12,417	234	20
Federal-Provincial Relations Office	4,748	3,978	770	22
Commissions of Inquiry and Task Forces	-	1,757	(1,757)	24
Office of the Senior Advisor to Cabinet	261	230	31	27
Administration	17,074	17,177	(103)	28
	45,843	44,858	985	
Person-years	579	570	9	30

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are $985,000 or 2.2% higher than the 1987-88 forecast expenditures. The change relative to the forecast consists primarily of a $2.4 million increase in personnel costs ($1.0 million due to the under-utilization of person-years in 1987-88 and $1.4 million attributable to increased personnel costs for 1988-89). This is partially offset by a $1.8 million reduction in financial requirements due to the completion of Commissions of Inquiry (see page 24), and other operating expenditures.

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 forecast (which is based on information available to management as of November 30, 1987) is $449,000 or 1.0% higher than the 1987-88 Main Estimates of $44.4 million (see Spending Authorities, page 4).

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights for 1987-88:

- The final report of the Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens was submitted in November 1987. Total expenditures are estimated to be $2.890 million which includes $758,000 forecast for 1987-88 (see page 26).

- The final report of the Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band is expected by the end of the fiscal year. Total expenditures are estimated to be $1.539 million which includes $965,000 forecast for 1987-88 (see page 26).

- A new activity, Office of the Senior Advisor to Cabinet, was created effective 1 April 1987. This activity provides advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government (see page 27).

Highlights for 1986-87:

- The Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens was established to inquire into and report on the facts of allegations of conflict of interest against the Honourable Sinclair M. Stevens (see page 26).

- The Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band was established to inquire into and report on allegations of impropriety on the part of officials of the Department of Indian Affairs and Northern Development and the Councillors of the Westbank Indian Band in connection with the affairs of the Band (see page 26).

- The Commission of Inquiry on War Criminals, established in February 1985, submitted its final report in December 1986. The total cost of the Commission is $4.065 million (see page 26).

- The Commission of Inquiry on Certain Banking Operations, established in September 1985, submitted its final report in October 1986. The Commission was created to inquire into and report on the state of affairs surrounding the cessation of operations of the Canadian Commercial Bank and the Northland Bank. The total cost of the Commission is $1.493 million.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87		
	Actual	Main Estimates	Change
Office of the Prime Minister	5,755	6,292	(537)
Ministers' Offices	3,456	4,565	(1,109)
Privy Council Office	11,461	11,450	11
Federal-Provincial Relations Office	3,511	4,484	(973)
Commissions of Inquiry and Task Forces	5,197	-	5,197
Administration	16,330	14,489	1,841
	45,710	41,280	4,430
Person-Years	563	579	(16)

Explanation of Change: The $4.4 million or 11% increase in 1986-87 actual expenditures over the 1986-87 Main Estimates is due to the following major items:

	($000)
• additional funds approved in Supplementary Estimates "C" to support Commissions of Inquiry (see pages 24 to 26);	5,200
• additional resources for a computer upgrade and increased person-year requirements for Administration; and	1,800
• lower utilization of person-years and related operating costs in other activities.	(2,600)

C. Background

1. Introduction

The role of the Privy Council Office can be described as one of providing services, information and advice to the Prime Minister, of providing secretariat and administrative support for Cabinet and its Committees, and of supporting the decision-making process of Cabinet. Figure 3 presents the Cabinet Committees reporting to Cabinet.

Figure 3: Cabinet Committees Reporting to Cabinet

- Economic and Regional Development
- Privatization, Regulatory Affairs, and Operations
- Legislation and House Planning
- Priorities and Planning
- Security and Intelligence
- Social Development
- Special Committee of Council
- Communications
- Treasury Board
- Foreign and Defence Policy

It should be noted that the Treasury Board Secretariat is a separate department of government and provides secretariat support to the Treasury Board.

2. Mandate

The Clerk of the Executive Council of the Province of Canada was sworn Clerk of the Privy Council on July 1, 1867 by the Governor General at the first meeting of the Governor in Council.

In 1940, the Clerk of the Privy Council was, by Order in Council P.C. 1940-1121 of March 25, 1940, given additional duties and also made Secretary to the Cabinet.

On January 1, 1975, the Act respecting the office of the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations and respecting the Clerk of the Privy Council established the Federal-Provincial Relations Office and the position of Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations.

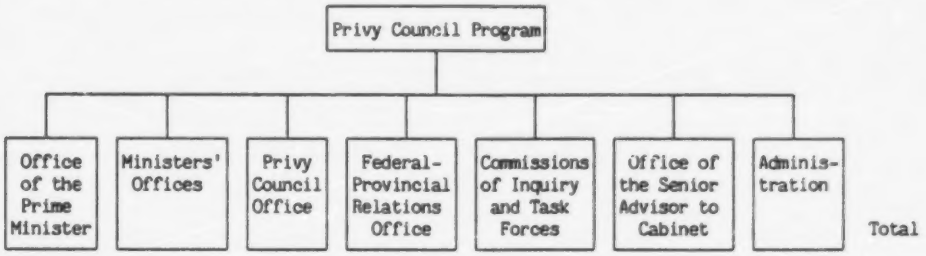
3. Program Objective

To provide for the operation and support of the central decision-making mechanism of the government.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: As shown in Figure 4 below, the Privy Council Program consists of seven activities. Each of these activities is described in detail in Section II of this Plan (see pages 16 to 28).

Figure 4: 1988-89 Resource Summary by Activity



($000)	6,005	5,104	12,651	4,748	-	261	17,074	45,843
P-Y	85	66	182	59	-	3	184	579

Organization Structure: The organization parallels the Program's activity structure. The Privy Council Program is carried out through various offices located in Ottawa, with the exception of Commissions of Inquiry and Task Forces which may be located across Canada as required. The Prime Minister, who is responsible for the Privy Council Program, is aided by the Clerk of the Privy Council and Secretary to the Cabinet, by the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations, by a Principal Secretary and a Chief of Staff, and by the Senior Advisor to Cabinet.

The Ministers' Offices consist of: the Office of the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council; the Office of the Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations); and the Office of the Minister of State. The Deputy Prime Minister and President of the Privy Council is responsible for carrying out various tasks assigned by the Prime Minister. He is also responsible for the legislative program in the House of Commons and for coordinating the preparation of replies to Parliamentary Inquiries. The Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations) is responsible for the management of the Government's legislative program in the Senate as well as federal-provincial matters. The Minister of State assists the President of the Privy Council with respect to the latter's responsibilities as leader of the Government in the House of Commons.

The Privy Council Office consists of: Plans Branch, Operations Branch, Security and Intelligence Secretariat and Senior Personnel Secretariat. The Plans Branch provides support to the Prime Minister

in his role as chairman of the Priorities and Planning Committee. In addition, the Branch assists the Prime Minister in discharging his responsibilities with respect to the objectives and priorities of the government and to assist him in determining the organization of Cabinet and the government, including the appropriateness of departmental and ministerial mandates. The Operations Branch is responsible for supporting the Prime Minister in managing the operations of Cabinet and of Cabinet sectoral policy committees. Each policy committee has a corresponding secretariat which provides operational support. The Security and Intelligence Secretariat provides information and advice to the Prime Minister and support to the Cabinet Committee on Security and Intelligence. The Senior Personnel Secretariat provides information and advice to the Prime Minister to assist him in discharging his prerogatives for senior appointments.

The Federal-Provincial Relations Office, headed by the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations, is the principal agency responsible for advising the government on federal-provincial and constitutional matters. The functions of the Office are to assist the Prime Minister in his overall responsibility for federal-provincial relations, to support Cabinet in its examination of federal-provincial issues of current and long term concern, to advise the Minister of State (Federal-Provincial Relations) in his on-going work, to promote and facilitate federal-provincial cooperation and consultation, to provide assistance to federal Ministers, departments and agencies in the conduct of their relations with provincial governments, and to coordinate the federal participation in First Ministers' Conferences. The Office is organized into five Secretariats. The Social Policy and Economic Policy Secretariats ensure that a federal-provincial perspective is brought to bear in the development of social and economic policies and/or programs at the federal level. The Policy Development Secretariat formulates policy recommendations relating to constitutional change and reform of governmental institutions. The Liaison and Integration Secretariat provides information and analyses relating to the state of federal-provincial relations and on emerging issues in the field. The Office of Aboriginal Constitutional Affairs provides advice on aboriginal matters generally and is responsible for coordinating all federal government activities relating to the ongoing process of aboriginal constitutional reform.

The Commissions of Inquiry and Task Forces activity consists of those Commissions and Task Forces reporting to the Prime Minister.

The Office of the Senior Advisor to Cabinet provides advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government.

The Administration activity (Management Branch) provides common departmental financial, personnel, administrative and information management services to all activities within the program. The branch is headed by an Assistant Deputy Minister, Management.

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The components of the Program operate in an environment which is very dynamic. The Program responds to government priorities which are in turn a function of a variety of factors including economic, social, international, and intergovernmental. Since the Program must react quickly to the needs of the government, pressures of time and effectiveness of response are important considerations.

2. Initiatives

The Privy Council Program has no major new initiatives planned for 1988-89. An update on the initiatives reported in last year's Part III appears below.

3. Update on Previously Reported Initiatives

First Ministers' Conferences: At the February 1985 First Ministers' Conference, the Prime Minister announced the intention to hold a series of five annual conferences of First Ministers. The first in this series was held in November 1985 in Halifax. Vancouver was the site of the second conference held in November 1986. The third conference was held in Toronto in November 1987. The fourth conference will be held in Calgary in November 1988.

Long Range Information Systems Plan: A Long Range Information Systems Plan (LRISP) has been developed to provide information technology to facilitate attainment of the Department's objective. More specifically, it is to remedy long-standing information technology problems within the Department and to permit staff to access, reference, track and/or communicate information electronically. Through these means, the LRISP will provide improvements to the quality of advice by providing more timely and comprehensive access to information.

Since 1986-87, implementation of the LRISP has involved the development of systems for single organizational units. More generic systems have also been developed as limited pilots within the Department. An intensive examination of the environment in which information technology will be used, and the level of integration required among the systems has resulted in the development of a strategy to get from the current information technology environment to the future one. This strategy has also provided the sequence for developing the systems of the LRISP over the next five years. The new LRISP systems will incorporate the functions of the existing systems. Enhancements may be added in the following years once technological advances make it feasible.

E. Program Effectiveness

The primary operational characteristics of the program are the provision of secretariat support to Cabinet and its committees, and the provision of information and advice to the Prime Minister. The efficient operation of Cabinet and the Cabinet system depends on the level of support provided by the Privy Council Program.

Since the Program exists basically to provide staff support in response to demand and to maintain a system to support Cabinet decision-making, program effectiveness indicators are not defined.

Section II
Analysis by Activity

A. Office of the Prime Minister

Objective

To provide support services, information and advice to the Prime Minister.

Resource Summaries

This activity accounts for 13.1% of the Program's expenditures and 14.7% of total person-years for 1988-89.

Figure 5: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Prime Minister	6,005	85	5,922	90	5,755	99

Note: Following an initial review of the Correspondence Unit of the Prime Minister's Office (PMO), a number of non-partisan functions were identified such as, opening, sorting, classifying and distributing correspondence for the PMO, that should be performed by departmental staff (i.e. public servants) and as such, should be a part of the Management Branch (Administration Activity). Therefore, effective April 1, 1988, 10 person-years and related resources will be transferred from the PMO Activity to the Administration Activity, reducing the Estimates person-year level from 95 in 1987-88 to 85 in 1988-89. Further analysis may result in additional transfers in future years.

Figure 6: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Prime Minister	5,755	99	6,292	107	(537)	(8)

Description

This Activity provides for the administration of offices providing personal support services, information and advice to the Prime Minister. The Activity also includes costs of operating the Official Residence of the Prime Minister. However, the responsibility to furnish, maintain, heat and keep in repair the Prime Minister's Official Residence is vested with the Minister of Public Works.

B. Ministers' Offices

Objective

To provide support services, information and advice to the Deputy Prime Minister and the President of the Privy Council, the Leader of the Government in the Senate and the Minister of State (Federal-Provincial Relations), and the Office of the Minister of State.

Resource Summaries

This activity accounts for 11.1% of the Program's expenditures and 11.4% of total person-years for 1988-89.

Figure 7: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Ministers' Offices	5,104	66	3,377	56	3,456	58

Note: Changes between the 1987-88 Forecast and the 1988-89 Estimates are provided on page 8.

Figure 8: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Ministers' Offices	3,456	58	4,565	66	(1,109)	(8)

Description

This Activity provides for the administration of offices providing support services, information and advice to the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, the Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations), and the Office of the Minister of State. A Chief of Staff or Executive Assistant for each of the above offices is responsible for their management.

In addition, this activity includes the salaries and motor car allowances for Ministers without Portfolio and Ministers of State who do not preside over a Ministry of State. There is provision for the salaries of 11 Ministers of State in the 1988-89 Estimates of the Privy Council Program. The operating budgets for these Ministers are included in the Estimates of the respective departments.

C. Privy Council Office

Objective

To support the Prime Minister and Cabinet in the operation of the central policy decision-making process and to provide information and advice to the Prime Minister in the discharge of his responsibilities as head of government and Chairman of Cabinet.

Resource Summaries

This activity accounts for 27.6% of the Program's expenditures and 31.4% of total person-years for 1988-89.

Figure 9: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Privy Council Office	12,651	182	12,417	185	11,461	172

Figure 10: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Privy Council Office	11,461	172	11,450	172	11	0

Description

The overall responsibilities of the Privy Council Office may be summarized as follows:

- coordination and provision of material related to the meetings of Cabinet and committees of Cabinet for use by the Prime Minister, the chairpersons of committees, and members of committees (committees reporting to Cabinet are presented in Figure 3, page 11);
- liaison with departments and agencies of government on Cabinet matters;

- undertaking special studies related to matters of current public policy concern as required; this includes participation in interdepartmental committees of officials through the provision of chairpersons, members and secretariats and the preparation of papers for, and on behalf of, such committees;

- provision of support and advice to the Prime Minister respecting his prerogatives and responsibilities for the organization of the Government of Canada and for making recommendations to the Governor in Council on senior appointments;

- provision of support and advice to the Prime Minister in his constitutional role as advisor to the Crown; and

- provision of advice to the Prime Minister on national security and foreign intelligence matters.

While the above functions are expected to remain stable throughout the current timeframe, the priorities of the Privy Council Office can be altered dramatically and unpredictably as a consequence of changes by the government to its established priorities, policies or direction, either in response to externally induced pressures or by a conscious decision to pursue a different policy objective.

D. Federal-Provincial Relations Office

Objective

To assist the Prime Minister in discharging his overall responsibility for maintenance of effective federal-provincial relations and for the ongoing review of constitutional matters.

Resource Summaries

This activity accounts for 10.4% of the Program's expenditures and 10.2% of total person-years for 1988-89.

Figure 11: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Federal-Provincial Relations Office	4,748	59	3,978	52	3,511	47

Figure 12: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Federal-Provincial Relations Office	3,511	47	4,484	59	(973)	(12)

Description

The Federal-Provincial Relations Office provides information and expert advice to the Prime Minister and Cabinet on matters of federal government policy from the point of view of federal-provincial relations. In particular it undertakes the following:

- formulates appropriate longer term policy relating to the management of the Federation, constitutional change and reform of governmental institutions;

- provides information and analyses relating to the current state of federal-provincial relations and on emerging issues which require development of appropriate policies;

- ensures that a federal-provincial perspective is brought to bear in the development of social and economic policies and/or programs at the federal level;

- provides expert advice on aboriginal constitutional matters, and maintains effective relations with representatives of aboriginal peoples, provincial and territorial governments and federal departments with respect to aboriginal issues;

- provides administrative support and coordinates preparations and the development of policy proposals for federal participation in First Ministers' Conferences;

- coordinates preparations for the Prime Minister's bilateral and multilateral meetings with his provincial counterparts; and

- provides advice and services to the Minister of State (Federal-Provincial Relations) and supports him in his duties and tasks as Chairman of the Federal-Provincial Relations Cabinet Committee and as member of the following Cabinet Committees: Priorities and Planning, Economic and Regional Development, and Social Development.

The resource needs of the Federal-Provincial Relations Office vary with the number of Federal-Provincial First Ministers, Ministers, and Official Conferences to be supported.

E. Commissions of Inquiry and Task Forces

Objective

To gather information and to report under specific terms of reference as well as to carry out short term projects.

Resource Summaries

There are no planned resource requirements for this activity in 1988-89. Resources for Commissions of Inquiry are normally sought through Supplementary Estimates because their establishment cannot be anticipated in advance. Current Commissions of Inquiry are expected to be completed in 1987-88 (see page 26).

Figure 13: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens	-	758	2,132
Commission of Inquiry on War Criminals	-	34	1,832
Commission of Inquiry on Certain Banking Operations	-	-	599
Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine Disaster	-	-	2
Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada	-	-	58
Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band	-	965	574
	-	1,757	5,197

Figure 14: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87		
	Actual	Main Estimates	Change
	$	$	$
Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens	2,132	-	2,132
Commission of Inquiry on War Criminals	1,832	-	1,832
Commission of Inquiry on Certain Banking Operations	599	-	599
Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine Disaster	2	-	2
Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada	58	-	58
Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band	574	-	574
	5,197	-	5,197

Description

Inquiries are of various kinds but the common denominator is the autonomy and independence of the body given the responsibility of inquiring into and reporting upon whatever terms of reference are given. The most important inquiry is one under Part I of the Inquiries Act which gives to Commissioners extensive powers and broad terms of reference. Task Forces usually are set up under ministerial authority with strictly limited terms.

Certain Commissions of Inquiry for which Ministers have been designated responsibility are reported in the Part III of the Estimates for those Ministers' departments. The Prime Minister has been designated as the Minister responsible for the Commissions of Inquiry listed in Figures 13 and 14.

Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens: This Commission was established by Order in Council P.C. 1986-1139 dated May 15, 1986. The Commission's mandate was to conduct investigations into and report on:

- the facts following allegations of conflict of interest made in various newspapers, electronic media and the House of Commons, with respect to the conduct, dealings or actions of the Honourable Sinclair M. Stevens; and

- whether the Honourable Sinclair M. Stevens was in real or apparent conflict of interest.

The Commission submitted its final report to the Governor in Council in November 1987. The forecast cost of the Commission is $2.890 million which includes expenditures of $758,000 forecasted in 1987-88 and $2,132,041 incurred in 1986-87.

Commission of Inquiry on War Criminals: This Commission was established by Order in Council P.C. 1985-348 dated February 7, 1985 and amended by Orders in Council P.C. 1985-635 dated February 28, 1985, P.C. 1985-3642 dated December 12, 1985, P.C. 1986-1333 dated June 5, 1986, P.C. 1986-2255 dated September 30, 1986 and P.C. 1986-2646 dated November 27, 1986. The Commission's mandate was to conduct investigations into the presence of alleged war criminals in Canada and when and how they obtained entry into Canada. This was to enable the Commissioner to report to the Governor in Council his recommendations and advice relating to what further action might be taken in Canada to bring to justice such alleged war criminals who might be residing within Canada or whether and what legislation might be adopted by the Parliament of Canada to ensure that war criminals are brought to justice and made to answer for their crimes.

The forecast cost of the Commission to the end of the 1987-88 fiscal year is $4.065 million which includes expenditures of $34,200 forecasted in 1987-88, $1,831,875 incurred in 1986-87, $2,110,461 incurred in 1985-86 and $88,876 incurred in 1984-85.

Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band: This Commission was established by Order in Council P.C. 1986-1816 dated August 12, 1986 to inquire into the allegations of impropriety on the part of officials of the Department of Indian Affairs and Northern Development and the Councillors of the Westbank Indian Band in connection with the affairs of the Band.

The Commission is expected to submit its final report to the Governor in Council by 31 March 1988. The forecast cost of the Commission is $1.539 million which includes expenditures of $965,000 forecasted in 1987-88 and $573,981 incurred in 1986-87.

F. Office of the Senior Advisor to Cabinet

Objective

To provide advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government.

Resource Summary

This activity accounts for 0.6% of the Program's expenditures and 0.5% of total person-years for 1988-89.

Figure 16: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Senior Advisor to Cabinet	261	3	230	3	-	-

Description

This activity, established effective 1 April 1987, provides direct advice to the Prime Minister and Cabinet on matters related to policy review, coordination, integration and development across the full spectrum of the government's policy agenda.

G. Administration

Objective

To provide efficient and effective financial, administrative, information management and personnel services in support of departmental operations and systems.

Resource Summaries

This activity accounts for 37.2% of the Program's expenditures and 31.8% of total person-years for 1988-89.

Figure 17: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	17,074	184	17,177	184	16,330	187

Figure 18: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	16,330	187	14,489	175	1,841	12

Description

The Administration activity renders common financial, administrative, information management, and personnel services within the entire Program. These services are offered through the following organizational units: Finance, Administration, Information Systems and Services, Technical Services and Personnel. In addition to these standard services, this activity also responds to requests for access to information under the Access to Information and Privacy Acts (Access to Information and Privacy Unit).

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Privy Council financial requirements by object are presented in Figure 19.

Figure 19: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personnel			
Salaries and wages	27,270	25,316	23,852
Contributions to employee benefit plans	4,196	3,783	3,712
Other personnel costs	105	105	62
	31,571	29,204	27,626
Goods and services			
Transportation and communications	2,839	2,734	2,529
Information	644	686	618
Professional and special services	5,342	5,591	4,423
Rentals	952	1,437	866
Purchased repair and upkeep	929	971	989
Utilities, materials and supplies	973	1,000	993
Other subsidies and payments	24	1,808	5,222
	11,703	14,227	15,640
Total operating	43,274	43,431	43,266
Capital	2,479	1,337	2,360
Transfer payments			
Grants	65	65	65
Contributions	25	25	19
	45,843	44,858	45,710

Note: For comparative purposes, all resources for Commissions of Inquiry are shown as "Other subsidies and payments". Refer to Figure 13 on page 24.

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 68.9% of the total expenditures of the Program for 1988-89. Information on person-years is provided in Figures 20 and 21.

Figure 20: Person-Year Requirements by Activity

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Office of the Prime Minister	85	90	99
Ministers' Offices	66	56	58
Privy Council Office	182	185	172
Federal-Provincial Relations Office	59	52	47
Office of the Senior Advisor to Cabinet	3	3	-
Administration	184	184	187
	579	570	563

Figure 21: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1988-89 Average Salary Provision
	88-89	87-88	86-87		
Management	138	140	139	51,400 - 140,000	75,161
Scientific and Professional	9	10	7	15,600 - 79,200	58,134
Administrative and Foreign Service	189	189	178	14,005 - 68,111	43,037
Technical	8	13	8	14,009 - 61,735	31,435
Administrative Support	222	212	232	14,042 - 41,166	25,604
Operational	13	15	20	14,693 - 44,350	23,036

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Capital Expenditures

Capital Expenditures account for 5.4% of the total expenditures of the Program for 1988-89. Information on capital expenditures is presented in Figure 22.

Figure 22: Distribution of Capital Expenditures

(thousands of dollars)	**Estimates 1988-89**	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Equipment	2,479	1,337	2,360

4. Transfer Payments

Figure 23: Details of Grants and Contributions

(dollars)	**Estimates 1988-89**	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Grants			
Federal-Provincial Relations Office - Institute of Inter-governmental Affairs, Queen's University	**65,000**	65,000	65,000
	65,000	65,000	65,000
Contributions			
Privy Council Office - For the preparation of case studies in Canadian Public Administration	**25,000**	25,000	19,005
	25,000	25,000	19,005
	90,000	90,000	84,005

5. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 24 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 24: Total Estimated Cost of the Program for 1988-89

(thousands of dollars)	Main Estimates 1988-89	Add* Other Costs	Estimated Total Program Cost 1988-89	1987-88
Privy Council Office	45,843	5,366	51,209	49,782

* Other costs of $5,366,000 consist of:

	($000)
• accommodation received without charge from Public Works Canada;	4,707
• cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services Canada; and	61
• employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board Secretariat.	598

Bureau du Conseil privé

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1989-III-58 au Canada: $3.00
ISBN 0-660-53956-X à l'étranger: $3.60

Prix sujet à changement sans préavis

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Bureau du Conseil privé

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics. Cette façon de procéder a pour objet d'assurer une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et de permettre l'évaluation des résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989 4
B. Emploi des autorisations en 1986-1987 6

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1988-1989
1. Points saillants 7
2. Sommaire des besoins financiers 7
B. Rendement récent
1. Points saillants 9
2. Examen des résultats financiers 10
C. Données de base
1. Introduction 11
2. Mandat 11
3. Objectif du Programme 11
4. Organisation du Programme en vue de son exécution 12
D. Perspective de planification
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 15
2. Initiatives 15
3. État des initiatives annoncées antérieurement 15
E. Efficacité du Programme 16

Section II
Analyse par activité

A. Cabinet du Premier ministre 17
B. Cabinets de ministres 19
C. Bureau du Conseil privé 21
D. Bureau des relations fédérales-provinciales 23
E. Commissions d'enquête et groupes de travail 25
F. Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet 29
G. Administration 30

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article 31
2. Besoins en personnel 32
3. Dépenses en capital 33
4. Paiements de transfert 33
5. Coût net du Programme 34

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989 - Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits (en milliers de dollars)		Budget principal 1988-1989	Budget principal 1987-1988
	Conseil privé		
1	Dépenses du Programme	41 418	40 303
(S)	Premier ministre - Traitement et allocation pour automobile	67	55
(S)	Vice-premier ministre et président du Conseil privé - Traitement et allocation pour automobile	46	40
(S)	Leader du gouvernement au Sénat - Traitement et allocation pour automobile	46	40
(S)	Ministres sans portefeuille ou ministres d'État - Allocation pour automobile	22	22
(S)	Indemnité à l'ancien Premier ministre	40	40
(S)	Indemnité à la veuve de l'ancien Premier ministre	8	8
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	4 196	3 901
	Total du Ministère	45 843	44 409

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits (dollars)		Budget principal 1988-1989
	Programme du Conseil privé	
1	Conseil privé - Dépenses du Programme, y compris le fonctionnement de la résidence du Premier ministre; versement, à chacun des membres du Conseil privé de la Reine pour le Canada qui a qualité de ministre sans portefeuille ou de ministre d'État, mais qui ne dirige pas un ministère d'État, d'un traitement équivalent à celui versé aux ministres d'État qui dirigent un ministère d'État, aux termes de la Loi sur les traitements, rajusté en vertu de la Loi sur le Sénat et la Chambre des communes et au prorata, pour toute période inférieure à un an; subvention inscrite au Budget et contribution.	41 418 000

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1988-1989					Budget principal 1987-1988
	Années-personnes autorisées	Budgétaire			Total	
		Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiements de transfert		
Cabinet du Premier ministre	85	6 005	-	-	6 005	6 178
Cabinets de ministres	66	5 104	-	-	5 104	4 720
Bureau du Conseil privé	182	12 626	-	25	12 651	12 382
Bureau des relations fédérales-provinciales	59	4 683	-	65	4 748	4 640
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	3	261	-	-	261	250
Administration	184	14 595	2 479	-	17 074	16 239
	579	43 274	2 479	90	45 843	44 409
Années-personnes autorisées en 1987-1988	579					

B. Emploi des autorisations en 1986-1987 - Volume II des Comptes publics

Crédits	(dollars)	Budget principal	Total disponible	Emploi réel
	Programme du Conseil privé			
1	Dépenses du Programme	37 628 000	43 847 400	41 681 720
(S)	Premier ministre - Traitement et allocation pour automobile	55 000	58 091	58 091
(S)	Vice-premier ministre et président du Conseil privé - Traitement et allocation pour automobile	40 000	41 098	41 098
(S)	Leader du gouvernement au Sénat - Traitement et allocation pour automobile	40 000	41 098	41 098
(S)	Ministres sans portefeuille ou ministres d'État - Allocation pour automobile	22 000	19 097	19 097
(S)	Indemnité à l'ancien Premier ministre	40 000	40 200	40 200
(S)	Indemnité à la veuve de l'ancien Premier ministre	8 000	8 333	8 333
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	3 447 000	3 820 773	3 820 773
	Total du Programme - Budgétaire	41 280 000	47 876 090	45 710 410

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1988-1989

1. Points saillants

Le Programme du Conseil privé englobe les activités devant permettre au Premier ministre de remplir ses responsabilités en tant que chef du gouvernement et président du Cabinet. Elles couvrent, par exemple, les services de secrétariat et de soutien nécessaires au travail du gouverneur en conseil et au pprocessus décisionnel du Cabinet, et la communication de renseignements et de conseils portant sur l'organisation du gouvernement, les systèmes de gestion gouvernementale, la nomination des hauts fonctionnaires, les relations fédérales-provinciales, la sécurité nationale et les services de renseignements étrangers. Le Programme comprend aussi les activités qui permettent au Vice-premier ministre et président du Conseil privé, et au leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) de s'acquitter de leurs responsabilités.

2. Sommaire des besoins financiers

Les besoins financiers du Programme du Conseil privé pour l'année budgétaire et le présent exercice financier sont indiqués, par activité, dans le tableau 1.

Tableau 1: Besoins financiers par activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Différence	Détails à la page
Cabinet du Premier ministre	6 005	5 922	83	17
Cabinets de ministres	5 104	3 377	1 727	19
Bureau du Conseil privé	12 651	12 417	234	21
Bureau des relations fédérales-provinciales	4 748	3 978	770	23
Commissions d'enquête et groupes de travail	-	1 757	(1 757)	25
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	261	230	31	29
Administration	17 074	17 177	(103)	30
	45 843	44 858	985	
Années-personnes	579	570	9	32

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1988-1989 excèdent de 985 000 $, soit 2,2 %, les dépenses prévues pour 1987-1988. La différence relative à la prévision est attribuable principalement à une augmentation des dépenses en personnel de 2,4 millions de dollars (un million de dollars attribuable à une sous-utilisation d'années-personnes en 1987-1988 et à une augmentation des dépenses en personnel de 1,4 million de dollars en 1988-1989). Une diminution des besoins financiers de 1,8 million de dollars, causée par l'achèvement des commissions d'enquête (voir page 25) et une réduction des dépenses de fonctionnement, vient réduire partiellement l'augmentation des dépenses en personnel.

Explication des prévisions pour 1987-1988: Les prévisions pour 1987-1988 (qui sont fondées sur les renseignements dont la direction disposait au 30 novembre 1987) excèdent de 449 000 $, soit 1,0 %, le Budget des dépenses principal de 1987-1988 qui était de 44,4 millions de dollars (voir Autorisations de dépenser, page 4).

B. Rendement récent

1. Points saillants

Pour 1987-1988:

- Le rapport final de la Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens a été soumis en novembre 1987. Le coût estimatif de la Commission s'élève à 2,890 millions de dollars, et comprend 758 000 $ prévus pour 1987-1988 (voir page 27).

- Le rapport final de la Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank est prévu d'ici la fin de l'année financière. Le coût estimatif de la Commission s'élève à 1,539 million de dollars, et comprend 965 000 $ prévus pour 1987-1988 (voir page 28).

- Une nouvelle activité, Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet, a été créée le 1er avril 1987 afin de conseiller le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement (voir page 29).

Pour 1986-1987:

- La Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens a été établie pour faire enquête et présenter un rapport sur les faits d'allégations de conflit d'intérêts contre l'honorable Sinclair M. Stevens (voir page 27).

- La Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank a été chargée de faire enquête sur des allégations d'inconvenances visant des fonctionnaires du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien et les avocats de ladite bande relativement à la conduite des affaires de celle-ci (voir page 28).

- La Commission d'enquête sur les criminels de guerre, établie en février 1985, a soumis son rapport final en décembre 1986. Le coût total de cette commission s'est élevé à 4,065 millions de dollars (voir page 27).

- La Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires, établie en septembre 1985, a soumis son rapport final en octobre 1986. La Commission fût mandatée pour enquêter et présenter un rapport sur la situation entourant la cessation des opérations de la Banque Commerciale du Canada et de la Norbanque. Le coût total de cette commission s'est élevé à 1,493 million de dollars.

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987		
	Réel	Budget principal	Différence
Cabinet du Premier ministre	5 755	6 292	(537)
Cabinets de ministres	3 456	4 565	(1 109)
Bureau du Conseil privé	11 461	11 450	11
Bureau des relations fédérales-provinciales	3 511	4 484	(973)
Commissions d'enquête et groupes de travail	5 197	-	5 197
Administration	16 330	14 489	1 841
	45 710	41 280	4 430
Années-personnes	563	579	(16)

Explication de la différence: L'augmentation de 4,4 millions de dollars, soit 11 %, des dépenses réelles en 1986-1987 par rapport au Budget des dépenses principal de la même année est principalement attribuable:

	(en milliers de dollars)
• à une augmentation des ressources requises par Budget des dépenses supplémentaire "C" pour appuyer les commissions d'enquête (voir pages 25 à 28);	5 200
• à une augmentation des ressources requises pour améliorer les systèmes informatiques et à une augmentation des besoins d'années-personnes pour l'activité Administration; et	1 800
• à une sous-utilisation des années-personnes et des dépenses de fonctionnement s'y rattachant dans les autres activités.	(2 600)

C. Données de base

1. Introduction

Le rôle du Bureau du Conseil privé consiste en quelque sorte à fournir certains services et à communiquer renseignements et conseils au Premier ministre, à servir de secrétariat et à fournir du personnel de soutien au Cabinet et à ses comités, et à appuyer le Cabinet dans le cadre du processus décisionnel. Le tableau 3 donne une liste des comités du Cabinet.

Tableau 3: Comités du Cabinet

- Développement économique et régional
- Privatisation, réglementation et opérations
- Législation et planification parlementaire
- Priorités et planification
- Sécurité et renseignement
- Développement social
- Comité spécial du Conseil
- Communications
- Conseil du Trésor
- Politique étrangère et défense

Il convient de noter que le Secrétariat du Conseil du Trésor constitue un ministère distinct et assure des services de secrétariat au Conseil du Trésor.

2. Mandat

Le greffier du Conseil exécutif de la province du Canada a été assermenté à titre de greffier du Conseil privé par le gouverneur général lors de la première réunion du gouverneur en conseil, le 1er juillet 1867.

Le décret C.P. 1940-1121, daté du 25 mars 1940, le nommait secrétaire du Cabinet et lui octroyait de nouvelles fonctions.

Le 1er janvier 1975, en vertu de la Loi concernant le poste de secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales et celui du greffier du Conseil privé, on créait le Bureau des relations fédérales-provinciales et le poste de secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales.

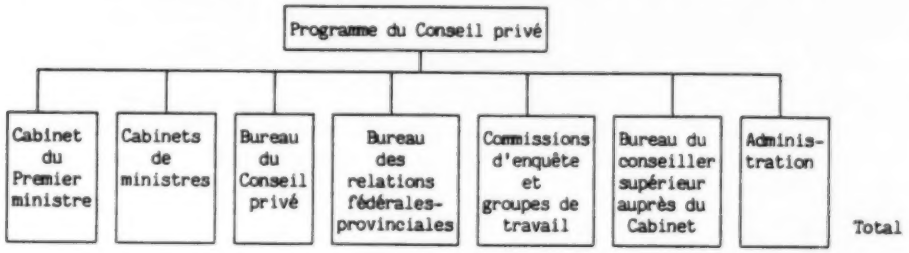
3. Objectif du Programme

Le Programme vise à assurer le fonctionnement et le soutien du mécanisme central de prise de décisions du gouvernement.

4. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure des activités: Comme le montre le tableau 4, le Programme du Conseil privé se compose de sept activités. Celles-ci sont présentées de façon détaillée à la section II du présent plan de dépenses (voir pages 17 à 30).

Tableau 4: Sommaire des ressources par activité en 1988-1989



000 $	6,005	5,104	12,651	4,748	-	261	17,074	45,843
A-P	85	66	182	59	-	3	184	579

Organisation: Le Conseil privé est organisé en fonction des diverses composantes du Programme. Celui-ci est mis en oeuvre par les différents bureaux situés à Ottawa; les commissions d'enquête et les groupes de travail peuvent avoir leur siège n'importe où au Canada, selon les circonstances. Le Premier ministre, qui est responsable du Programme, est secondé par le greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet, par le secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales, par un premier secrétaire et un chef de cabinet, et par le conseiller supérieur auprès du Cabinet.

Les Cabinets de ministres comprennent le Cabinet du vice-premier ministre et président du Conseil privé; le Cabinet du leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales); et le Cabinet du ministre d'État. Le Vice-premier ministre et président du Conseil privé est chargé de remplir les diverses tâches que lui confie le Premier ministre. Il est également responsable du programme législatif du gouvernement à la Chambre des communes et de la coordination de la préparation des réponses aux interpellations. La gestion du programme législatif du gouvernement au Sénat et les questions fédérales-provinciales sont la responsabilité du leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales). Le ministre d'État assiste le président du Conseil privé en ce qui a trait aux fonctions de ce dernier à titre de leader du gouvernement à la Chambre des communes.

Le Bureau du Conseil privé comprend la Direction des Plans, la Direction des opérations, le Secrétariat de la sécurité et du renseignement, et le Secrétariat du personnel supérieur. La Direction des plans aide le Premier ministre en sa qualité de président du Comité des priorités et de la planification. De plus, cette direction aide le Premier ministre à s'acquitter de ses responsabilités à l'égard des objectifs et priorités du gouvernement, de même qu'à la détermination de l'organisation du Cabinet et du gouvernement, ce qui pourrait l'amener à juger, par exemple, de la pertinence des mandats confiés aux ministères. Quant à la Direction des opérations, elle est responsable de supporter le Premier ministre à l'égard du fonctionnement du Cabinet et des comités d'orientation du Cabinet. Chacun de ceux-ci dispose d'un secrétariat qui l'aide à mener à bien ses travaux. Le Secrétariat de la sécurité et du renseignement informe et conseille le Premier ministre et participe aux travaux du comité correspondant du Cabinet. Le Secrétariat du personnel supérieur, par les renseignements et les conseils qu'il fournit au Premier ministre, aide celui-ci à exercer ses prérogatives concernant la nomination des hauts fonctionnaires.

Placé sous la direction du secrétaire du Cabinet pour les Relations fédérales-provinciales, le Bureau des relations fédérales-provinciales est le principal conseiller du gouvernement pour les questions fédérales-provinciales et constitutionnelles. Il est appelé à seconder le Premier ministre dans l'exercice de ses responsabilités générales en cette matière, à aider le Cabinet à bien saisir la portée, à court et à long terme, des questions ayant une incidence sur les relations fédérales-provinciales, à conseiller le ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) dans son travail, à promouvoir et à favoriser la collaboration et la consultation entre les deux paliers de gouvernement, à faire en sorte que les ministères et organismes fédéraux établissent de bons rapports avec les gouvernements provinciaux et à coordonner la participation du gouvernement fédéral aux conférences des premiers ministres. Le Bureau se divise en cinq secrétariats. Le Secrétariat des politiques sociales et le Secrétariat des politiques économiques participent à l'élaboration des politiques et des programmes du gouvernement fédéral en ces matières. Le Secrétariat de l'orientation des politiques formule des recommandations portant sur les changements constitutionnels et la réforme des institutions gouvernementales. Le Secrétariat de la liaison et de l'intégration fournit des données et des analyses sur l'état des relations fédérales-provinciales et sur les questions qui peuvent surgir à cet égard. Enfin, le Bureau des affaires constitutionnelles autochtones donne des conseils sur les questions touchant les autochtones et est chargé de coordonner toutes les activités fédérales ayant trait au processus continu de la réforme constitutionnelle en ce qui concerne les autochtones.

Les Commissions d'enquête et les groupes de travail sont ceux qui relèvent du Premier ministre.

Le Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet conseille le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement.

L'Administration (Direction de la gestion) assure les services financiers et administratifs ainsi que la gestion du personnel et de l'information pour toutes les activités comprises dans le Programme. Elle est dirigée par le sous-ministre adjoint, Gestion.

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Toutes les activités du Programme se déroulent dans un contexte très dynamique. La mise en oeuvre du Programme dépend des priorités du gouvernement, lesquelles sont à leur tour assujetties à divers facteurs d'ordre économique, social, international, intergouvernemental et autres. Parce que les besoins du gouvernement ne peuvent attendre, il est important de pouvoir agir rapidement et efficacement.

2. Initiatives

Aucune nouvelle initiative d'importance ne figure dans le Programme du Conseil privé pour 1988-1989. Les paragraphes qui suivent donnent un aperçu de celles qui ont été annoncées dans la Partie III du budget de l'an passé.

3. État des initiatives annoncées antérieurement

Conférences des premiers ministres: À la conférence de février 1985, le Premier ministre a annoncé l'intention des participants de tenir une série de cinq conférences annuelles. La première a eu lieu en novembre 1985, à Halifax, et la deuxième en novembre 1986, à Vancouver. La troisième a eu lieu en novembre 1987, à Toronto. La prochaine se tiendra à Calgary en novembre 1988.

Plan à long terme des systèmes d'information: Un plan à long terme des systèmes d'information (PLTSI) a été élaboré afin de fournir des techniques d'information qui facilitent la réalisation de l'objectif du Ministère. Il s'agit plus précisément de remédier aux vieux problèmes de techniques d'information au sein du Ministère et de donner aux employés les moyens d'accéder aux données d'information, de les consulter, d'en faire le suivi et, le cas échéant, de les communiquer par voie électronique. La qualité des conseils s'améliorera grâce à un accès plus opportun et plus large à l'information.

Depuis 1986-1987, la mise en oeuvre du PLTSI a entraîné la mise au point de systèmes propres à diverses unités organisationnelles. Des systèmes plus génériques ont aussi fait l'objet d'essais pilotes limités au sein du Ministère. Un examen minutieux du cadre dans lequel les techniques d'information seront utilisées, ainsi que du niveau d'intégration requis entre les systèmes, a mené à l'élaboration d'une stratégie devant favoriser le passage des techniques d'information d'aujourd'hui à celles de demain. Cette stratégie établit également l'ordre dans lequel seront mis au point les systèmes du PLTSI au cours des cinq prochaines années. Les nouveaux systèmes PLTSI incorporeront les fonctions des systèmes actuels. Ils pourront être perfectionnés au fil des ans, au fur et à mesure que le progrès technique rendra la chose faisable.

E. Efficacité du Programme

Les principales fonctions du Programme consistent à faire en sorte que le Cabinet et ses comités disposent d'un personnel de soutien suffisant et que le Premier ministre reçoive les renseignements et les conseils dont il a besoin. L'efficacité avec laquelle se déroulent les travaux du Cabinet et de ses comités témoigne de l'aide fournie par le Programme du Conseil privé.

Parce que le Programme vise d'abord à répondre aux besoins du Cabinet en matière de ressources humaines et à maintenir un mécanisme propre à faciliter le processus décisionnel de ce dernier, il n'existe aucun indicateur permettant de mesurer son efficacité.

Section II
Analyse par activité

A. Cabinet du Premier ministre

Objectif

Veiller à ce que le Premier ministre dispose de services de soutien et reçoive l'information et les conseils qui lui sont nécessaires.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 13,1 % des dépenses du Programme et 14,7 % des années-personnes totales pour 1988-1989.

Tableau 5: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinet du Premier ministre	6 005	85	5 922	90	5 755	99

Nota: À la suite d'un examen initial de la Section de la correspondance du Cabinet du Premier ministre (CPM), plusieurs fonctions non partisanes ont été répertoriées, à savoir l'ouverture, le tri, le classement et la distribution du courrier pour le CPM. Ces fonctions devraient être confiées à des employés du Ministère (i.e. des fonctionnaires) et devraient, à ce titre, relever de la Direction de la gestion (activité Administration). Donc, à compter du 1er avril 1988, 10 années-personnes et les ressources associées passeront de l'activité CPM à celle de l'Administration, réduisant ainsi le niveau des années-personnes du Budget des dépenses de 95 en 1987-1988 à 85 en 1988-1989. Une analyse ultérieure permettra de déterminer si d'autres mutations s'imposent au cours des prochaines années.

Tableau 6: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinet du Premier ministre	5 755	99	6 292	107	(537)	(8)

Description

Le Cabinet du Premier ministre s'occupe de l'administration des bureaux qui fournissent au Premier ministre les services de soutien, les renseignements et les conseils dont il a besoin, et du fonctionnement de sa résidence officielle. Toutefois, c'est le ministre des Travaux publics qui est chargé de meubler, d'entretenir, de chauffer et de réparer la résidence officielle du Premier ministre.

B. Cabinets de ministres

Objectif

Fournir les services de soutien, les renseignements et les conseils dont ont besoin le Vice-premier ministre et président du Conseil privé, le leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales), et le ministre d'État.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 11,1 % des dépenses du Programme et 11,4 % des années-personnes totales pour 1988-1989.

Tableau 7: Sommaires des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinets de ministres	5 104	66	3 377	56	3 456	58

Nota: Les différences entre les prévisions pour 1987-1988 et le Budget des dépenses pour 1988-1989 sont expliquées à la page 8.

Tableau 8: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinets de ministres	3 456	58	4 565	66	(1 109)	(8)

Description

Cette activité s'occupe de l'administration des bureaux chargés de fournir les services de soutien, les renseignements et les conseils nécessaires au Vice-premier ministre et président du Conseil privé, au leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales), et au ministre d'État. Chacun des cabinets susmentionnés est administré par un chef de cabinet ou un adjoint exécutif.

De plus, cette activité comprend les salaires et les allocations pour automobile des ministres sans portefeuille et des ministres d'État qui ne dirigent pas un ministère d'État. La prévision des salaires pour onze ministres d'État est comprise dans le budget des dépenses du Programme du Conseil privé pour 1988-1989. Les budgets de fonctionnement de ces ministres sont compris dans le budget des dépenses des ministères concernés.

C. Bureau du Conseil privé

Objectif

Seconder le Premier ministre et le Cabinet relativement au processus décisionnel lié aux politiques gouvernementales et fournir au Premier ministre les renseignements et les conseils qui lui sont nécessaires en tant que chef du gouvernement et président du Cabinet.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 27,6 % des dépenses du Programme et 31,4 % des années-personnes totales pour 1988-1989.

Tableau 9: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du Conseil privé	12 651	182	12 417	185	11 461	172

Tableau 10: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du Conseil privé	11 461	172	11 450	172	11	0

Description

Dans l'ensemble, les responsabilités du Bureau du Conseil privé peuvent se résumer comme suit:

- coordonner et communiquer le matériel requis aux réunions du Cabinet et de ses comités et destiné au Premier ministre ainsi qu'aux présidents et aux membres des comités (la liste de ces comités figure au tableau 3, page 11);

- assurer la liaison avec les ministères et les organismes gouvernementaux concernant les travaux du Cabinet;

- mettre en oeuvre des études spéciales portant sur les grands problèmes de l'heure; ces études supposent, par exemple, la désignation de certains fonctionnaires à titre de présidents, de membres et de secrétaires de comités interministériels, et la rédaction de documents à l'intention ou au nom de ces comités;

- fournir aide et conseils au Premier ministre relativement à l'exercice de ses prérogatives et de ses responsabilités à l'égard de l'organisation du gouvernement du Canada, et des recommandations au gouverneur en conseil en ce qui concerne les nominations des hauts fonctionnaires;

- seconder et conseiller le Premier ministre en ce qui a trait à son rôle constitutionnel de conseiller de la Couronne; et

- conseiller le Premier ministre sur les questions touchant les services de renseignements étrangers et la sécurité nationale.

Même si les fonctions précitées sont appelées à demeurer stables durant la période visée par le présent document, les priorités du Bureau du Conseil privé peuvent être modifiées rapidement et de façon considérable par suite de l'établissement de nouvelles priorités, politiques ou orientations par le gouvernement en raison de certaines pressions extérieures ou d'un changement dans ses objectifs.

D. Bureau des relations fédérales-provinciales

Objectif

Aider le Premier ministre à s'acquitter de ses responsabilités à l'égard du maintien de relations efficaces avec les provinces et de l'examen continu des questions constitutionnelles.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 10,4 % des dépenses du Programme et 10,2 % des années-personnes totales pour 1988-1989.

Tableau 11: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau des relations fédérales-provinciales	4 748	59	3 978	52	3 511	47

Tableau 12: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau des relations fédérales-provinciales	3 511	47	4 484	59	(973)	(12)

Description

Le Bureau des relations fédérales-provinciales informe et conseille le Premier ministre de façon éclairée sur les éléments de la politique du gouvernement fédéral qui peuvent toucher les relations fédérales-provinciales. En vertu du mandat qui lui a été confié, il doit notamment:

- mettre au point une politique à long terme concernant la gestion de la fédération, les changements constitutionnels et la réforme des institutions gouvernementales;

- fournir de l'information et des analyses sur l'état actuel des relations fédérales-provinciales et sur les nouveaux problèmes pouvant nécessiter l'élaboration d'une politique spéciale;

- veiller à ce que les politiques et les programmes sociaux et économiques du gouvernement tiennent compte des relations fédérales-provinciales;

- fournir des conseils éclairés sur les questions constitutionnelles intéressant les autochtones et maintenir de bonnes relations avec les représentants de ces derniers de même qu'avec les autres ministères fédéraux et les administrations provinciales et territoriales;

- fournir des services de soutien administratif et coordonner l'élaboration aussi bien que la mise en oeuvre des propositions touchant la participation fédérale aux conférences des premiers ministres;

- coordonner les travaux entourant la préparation des rencontres bilatérales et multilatérales du Premier ministre avec ses homologues provinciaux; et

- fournir des conseils et services au ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) et l'aider dans ses responsabilités et tâches comme président du Comité du Cabinet sur les relations fédérales-provinciales et comme membre de comités du Cabinet suivant: Priorités et planification, Développement économique et régional, et Développement social.

Les besoins du Bureau des relations fédérales-provinciales en matière de ressources varient selon le nombre de conférences des premiers ministres, des ministres, et d'autres conférences officielles à financer.

E. Commissions d'enquête et groupes de travail

Objectif

Réunir de l'information et présenter un rapport selon le mandat qui a été fixé, ainsi que mener à bien des projets à court terme.

Sommaire des ressources

Aucune ressource n'est prévue pour cette activité en 1988-1989. Les ressources pour les commissions d'enquête font d'habitude l'objet de Budget des dépenses supplémentaire, car leur établissement ne peut pas être prévu d'avance. Les commissions d'enquête en cours devraient être complétées au cours de 1987-1988 (voir page 27).

Tableau 13: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens	-	758	2 132
Commission d'enquête sur les criminels de guerre	-	34	1 832
Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires	-	-	599
Commission royale sur le désastre marin de l'"Ocean Ranger"	-	-	2
Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada	-	-	58
Commission d'enquête sur certaines questions liées à la bande indienne de Westbank	-	965	574
	-	1 757	5 197

Tableau 14: Résultats financiers en 1986-87

(en milliers de dollars)	1986-1987		
	Réel	Budget principal	Différence
	$	$	$
Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens	2 132	-	2 132
Commission d'enquête sur les criminels de guerre	1 832	-	1 832
Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires	599	-	599
Commission royale sur le désastre marin de l'"Ocean Ranger"	2	-	2
Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada	58	-	58
Commission d'enquête sur certaines questions liées à la bande indienne de Westbank	574	-	574
	5 197	-	5 197

Description

Les enquêtes peuvent porter sur divers sujets. Dans chaque cas, la commission qui est constituée afin de réunir de l'information et de présenter un rapport selon le mandat qui lui a été confié agit de façon autonome. Les commissions les plus importantes sont celles qui sont établies en vertu de la Partie I de la Loi sur les enquêtes, vu les responsabilités et les pouvoirs très étendus que celle-ci leur accorde. De leur côté, les groupes de travail sont constitués à la demande d'un ministre pour une durée limitée seulement.

Certaines commissions d'enquête pour lesquelles un ministre a été désigné sont indiquées dans la Partie III du Budget des dépenses des ministères visés. Le Premier ministre a été désigné comme ministre responsable pour les commissions d'enquête indiquées aux tableaux 13 et 14.

Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens: Cette commission a été instituée en vertu du décret C.P. 1986-1139 du 15 mai 1986. Elle avait pour mandat de faire enquête et de présenter un rapport sur:

- les faits suivant les allégations de conflit d'intérêts qui ont été faites par différents journaux et médias électroniques, ainsi qu'à la Chambre des communes, relativement à la conduite, aux transactions et aux agissements de l'honorable Sinclair M. Stevens; et

- la possibilité que l'honorable Sinclair M. Stevens se soit trouvé effectivement, ou selon toute apparence, en situation de conflit d'intérêts.

La Commission a soumis son rapport final au gouverneur en conseil en novembre 1987. Le coût estimatif de la Commission est 2,890 millions de dollars, ce qui comprend des dépenses prévues de 758 000 $ en 1987-1988 et des dépenses de 2 132 041 $ encourues en 1986-1987.

Commission d'enquête sur les criminels de guerre: Cette commission a été instituée en vertu du décret C.P. 1985-348 du 7 février 1985, lequel a été modifié par les décrets C.P. 1985-635 du 28 février 1985, C.P. 1985-3642 du 12 décembre 1985, C.P. 1986-1333 du 5 juin 1986, C.P. 1986-2255 du 30 septembre 1986 et C.P. 1986-2646 du 27 novembre 1986. Elle a été mandatée pour enquêter sur la présence de criminels de guerre allégués au Canada et sur le moment et leur mode d'entrée au pays. Ces enquêtes ont permis au président de la Commission de présenter au gouverneur en conseil ses recommandations et conseils concernant les mesures supplémentaires qui pourraient être prises au Canada afin de traduire en justice les criminels de guerre allégués qui résident peut-être dans notre pays, ainsi que sur les lois que le Parlement pourrait adopter pour s'assurer que ces personnes soient forcées de répondre de leurs crimes en justice.

Le coût estimatif de la Commission d'ici la fin de l'année financière 1987-1988 s'élève à 4,065 millions de dollars, ce qui comprend une prévision de dépense de 34 200 $ en 1987-1988, et des dépenses de 1 831 875 $ encourues en 1986-1987, 2 110 461 $ encourues en 1985-86 et de 88 876 $ encourues en 1984-1985.

Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank: Cette commission, qui a été instituée en vertu du décret C.P. 1986-1816 du 12 août 1986, a été mandatée pour faire enquête sur des allégations d'inconvenances visant des fonctionnaires du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien et les avocats de la bande indienne de Westbank relativement à la conduite des affaires de celle-ci.

La Commission compte soumettre le rapport final au gouverneur en conseil vers le 31 mars 1988. Le coût estimatif de la commission est 1,539 million de dollars, ce qui comprend des dépenses de 965 000 $ prévues en 1987-1988 et 573 981 $ encourues en 1986-1987.

F. Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet

Objectif

Conseiller le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 0,6 % des dépenses du Programme et 0,5 % des années-personnes totales pour 1988-1989.

Tableau 16: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	261	3	230	3	-	-

Description

Cette activité, qui s'est ajoutée au Programme le 1er avril 1987, permet de conseiller directement le Premier ministre et le Cabinet concernant l'examen, la coordination, l'intégration et l'élaboration des politiques relatives à toutes les questions qui figurent au programme du gouvernement.

C. Administration

Objectif

Fournir des services efficaces en matière d'administration et de gestion des finances, de l'information et du personnel afin de faciliter le déroulement des activités et le fonctionnement des systèmes du ministère.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 37,2 % des dépenses du Programme et 31,8 % des années-personnes totales pour 1988-1989.

Tableau 17: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	17 074	184	17 177	184	16 330	187

Tableau 18: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	16 330	187	14 489	175	1 841	12

Description

Cette activité fournit des services administratifs, de gestion des finances, d'information et de personnel pour tout le Programme. Ces services sont offerts par l'entremise des secteurs suivants: Finance, Administration, Systèmes et services d'information, Services techniques et Personnel. Outre ces services normalisés, cette activité répond aux demandes de renseignements présentées en vertu des Lois sur l'accès à l'information et sur la protection des renseignements personnels (Section d'accès à l'information et protection des renseignements personnels).

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

La répartition des dépenses du Conseil privé est indiquée dans le tableau 19.

Tableau 19: Détail des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Personnel			
Traitements et salaires	27 270	25 316	23 852
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	4 196	3 783	3 712
Autres frais touchant le personnel	105	105	62
	31 571	29 204	27 626
Biens et services			
Transports et communications	2 839	2 734	2 529
Information	644	686	618
Services professionnels et spéciaux	5 342	5 591	4 423
Location	952	1 437	866
Achat de services de réparation et d'entretien	929	971	989
Services publics, fournitures et approvisionnements	973	1 000	993
Autres subventions et paiements	24	1 808	5 222
	11 703	14 227	15 640
Total des dépenses de fonctionnement	43 274	43 431	43 266
Capital	2 479	1 337	2 360
Paiements de transfert			
Subventions	65	65	65
Contributions	25	25	19
	45 843	44 858	45 710

Nota: Pour fin de comparaison, les ressources pour les commissions d'enquête sont inclues sous la rubrique "Autres subventions et paiements". Voir le tableau 13, page 25.

2. Besoins en personnel

Les dépenses en personnel représentent 68,9 % des dépenses totales du Programme pour 1988-1989. L'information concernant les années-personnes est présentée aux tableaux 20 et 21.

Tableau 20: Besoins en années-personnes par activité

	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Cabinet du Premier ministre	85	90	99
Cabinets de ministres	66	56	58
Bureau du Conseil privé	182	185	172
Bureau des relations fédérales-provinciales	59	52	47
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	3	3	-
Administration	184	184	187
	579	570	563

Tableau 21: Détail des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1988-1989
	88-89	87-88	86-87		
Gestion	138	140	139	51 400 - 140 000	75 161
Scientifique et professionnelle	9	10	7	15 600 - 79 200	58 134
Administration et service extérieur	189	189	178	14 005 - 68 111	43 037
Technique	8	13	8	14 009 - 61 735	31 435
Soutien administratif	222	212	232	14 042 - 41 166	25 604
Exploitation	13	15	20	14 693 - 44 350	23 036

Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au 1er octobre 1987. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et

la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

3. Dépenses en capital

Les dépenses en capital représentent 5,4 % des dépenses totales du Programme pour 1988-1989. L'information concernant les dépenses en capital est présentée au tableau 22.

Tableau 22: Répartition des dépenses en capital

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Matériel	2 479	1 337	2 360

4. Paiements de transfert

Tableau 23: Détail des subventions et contributions

(en dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Subventions			
Bureau des relations fédérales-provinciales - Institut des relations intergouvernementales, Queen's University	65 000	65 000	65 000
	65 000	65 000	65 000
Contributions			
Bureau du Conseil privé - Préparation d'études spécifiques sur l'administration publique canadienne	25 000	25 000	19 005
	25 000	25 000	19 005
	90 000	90 000	84 005

5. Coût net du Programme

Le budget des dépenses du Programme ne comprend que les dépenses qui doivent être imputées sur ses crédits votés. Le tableau 24 présente d'autres éléments de coût dont il faut tenir compte pour établir le coût total estimatif du Programme.

Tableau 24: Coût total du Programme pour 1988-1989

(en milliers de dollars)	Budget principal 1988-1989	Plus* autres coûts	Coût total estimatif du Programme	
			1988-1989	1987-1988
Bureau du Conseil privé	45 843	5 366	51 209	49 782

* Les autres coûts de 5,366 millions de dollars comprennent:

	(en milliers de dollars)
• les locaux fournis sans frais par Travaux publics;	4 707
• l'émission des chèques et autres services comptables fournis sans frais par Approvisionnements et Services; et	61
• les avantages sociaux des employés constitués de la contribution de l'employeur aux primes des régimes d'assurance et des frais payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor.	598